



II CONGRESO DE COMUNICACIÓN DE LA CONFER

# La Vida Religiosa, en el mar de la Inteligencia Artificial

# SUMARIO

MARZO 2024. N.º 43

## 4 EN PORTADA

“No usar la IA ya no es una opción”  
-La revolución digital en la comunicación religiosa.  
Por Gabriel López.  
-Un doble filo. Por Antonio Carrón, OAR  
-¿Afecta a la Vida Religiosa? Por Lluís Oviedo, OFM

## 10 MISIÓN COMPARTIDA

Diez senderos en un camino recorrido y compartido. Por Belén Blanco

## 12 JORNADAS

Herramientas para asegurar la sostenibilidad de los institutos

## 14 ENTREVISTA

Daniela Leggio: “Es tiempo de volver a apasionarnos del Evangelio en primera persona”

## 16 AGENDA

## Yo también SOY CONFER



**Nombre:** Jorge  
**Apellidos:** Botana  
**Congregación/Instituto:** comparto misión con las religiosas de Jesús-María, Congregación fundada por santa **Claudina Thevenet**. Tenemos presencia en 29 países. Somos de espiritualidad ignaciana. La experiencia de la bondad y misericordia de Dios nos lleva a nuestra misión evangelizadora, que se desarrolla en diversos ámbitos: la educación, con una atención preferente por los más necesitados; con los jóvenes para que puedan descubrir la bondad de Dios... Nuestra misión nos lleva a estar comprometidos con el cuidado de la Casa

común y luchar por los derechos de las niñas, las mujeres, pueblos indígenas, migrantes...  
**Aquí vivo...** Madrid es la ciudad que vivo como hogar y en la que me siento acogido.  
**¿Quién es mi prójimo?** El hermano con que el te encuentras cada día, especialmente el más vulnerable.  
**La Vida Religiosa es:** un regalo de Dios para el mundo y la Iglesia, que hace presente a Cristo en su gran riqueza y variedad. Con ella compartimos los laicos la misión y los diferentes carismas. Juntos formamos una gran familia.  
**Mi vocación en una palabra:** pasión.

## UNA IMAGEN para compartir



### CONFER

@MediosConfer

La Conferencia Española de Religiosos crea la Oficina de Entornos Seguros para avanzar en su compromiso con las #víctimas de cualquier tipo de #abuso

Más información: Confer.es

#entornosseguros #Iglesia



Imagen de portada: Una religiosa haciendo surf. Foto: Creada con IA por ‘SomosCONFER’



Conferencia Española de Religiosos  
c/ Núñez de Balboa, 115 B15 Entrepantana.  
28006 Madrid. Telf.: 91 519 36 35

### Somos CONFER

somosconfer@confer.es. **Presidente:** Jesús Díaz Sarriego, OP. **Vicepresidenta:** Lourdes Perramon, OSR.  
**Secretario General:** Jesús Miguel Zamora, FSC. **Secretaria General Adjunta:** Silvia Rozas, FI. **Web:** confer.es

#### ÁREAS Y SERVICIOS

**Administración:** administracion@confer.es  
**Asesoría Jurídica:** asesoriajuridica@confer.es  
**Centro Médico-Psicológico:** centromedicopsicologico@confer.es  
Tfno.: 915 195 656  
**Comunicación:** comunicacion@confer.es  
**Estadística:** ana.hiniesto@confer.es  
**Formación:** formacionyespiritualidad@confer.es

**Internet:** soporteit@confer.es  
**Justicia y Solidaridad:** justiciaysolidaridad@confer.es;  
social@confer.es; migraciones@confer.es  
**Misión y Cooperación:** misionycooperacion@confer.es  
**Misión Compartida:** misioncompartida@confer.es  
**Pastoral Juvenil Vocacional:** pastoraljuvenilvocacional@confer.es  
**Regionales y Diocesanas:** regionalesydiocesanas@confer.es  
**Sociosanitaria:** sociosanitaria@confer.es

**Dirección editorial:** José Beltrán. **Redacción:** Eva Silva, Irene Yustres y Rubén Cruz. **Diseño:** Inmaculada Brigidano. **Fotografía:** Archivo Vida Nueva y Jesús G. Feria. **Edita:** PPC. **Imprime:** Jomagar. Todos los contenidos son elaborados por CONFER, con apoyo editorial de Vida Nueva.

## Nada de lo humano nos es ajeno

# F

Francisco es, obviamente, el primer papa en hablar de la inteligencia artificial (IA). Y es un tema que le preocupa, pues es una cuestión recurrente en sus últimos pronunciamientos. Este año lo estrenamos con su mensaje para la Jornada Mundial por la Paz, en el que alertaba, ante la IA, que podemos “perder el control” y caer en “una dictadura tecnológica”. Y es que, según expresó, las nuevas tecnologías pueden llevar a “una sociedad que vigila a las personas”. Por eso, “no podemos presumir a priori que su desarrollo aporte una contribución benéfica al futuro de la humanidad y a la paz entre los pueblos”. En este sentido, llamó a “adoptar un tratado internacional vinculante que regule el desarrollo y el uso de la IA en sus múltiples formas”.

Tres semanas después, en su mensaje para la Jornada Mundial de las Comunicaciones Sociales, Francisco volvía a poner el foco en la IA: “Se cierne el espectro de una nueva

esclavitud”. Bergoglio reclamaba entonces “una mirada espiritual”: “Esta época corre el riesgo de ser rica en tecnología y pobre en humanidad”. Por ello, urge “despertar al hombre de la hipnosis en la que ha caído debido a su delirio de omnipotencia”. Y añadía: Para ser “más libres”, no podemos caer “en un pantano desconocido, al servicio de los intereses del mercado o del poder”.

En este nuevo número de *SomosCONFER* nos asomamos a un fenómeno de presente y futuro con numerosas aristas en materia de derechos humanos y de estabilidad global, así como de implicaciones éticas y morales. Y lo hacemos tras lo vivido en el II Congreso de Comunicación de la CONFER, que ha girado en torno a la IA. Algunos se preguntan si tiene estas implicaciones en y para la vida religiosa. Los expertos que escriben en estas páginas lo tienen claro. Y es que nada de lo humano nos es ajeno. 😊

### LA VOZ DEL PRESIDENTE

## Ha llegado para quedarse

Recuerdo que, durante mis estudios universitarios, el profesor de lógica matemática nos decía lo siguiente: “Llegará el día en el que pediréis un café en la barra de un bar y el brazo de un robot os lo servirá”. Cuando escuchábamos esto, todos los estudiantes nos sonreíamos, quizás con una cierta incredulidad. Y el profesor insistía: “Yo no lo llegaré a ver, pero vosotros lo conoceréis”. La inteligencia artificial (IA), cada vez más desarrollada en sus diversos tipos o manifestaciones, ha llegado para quedarse.

Nos seguimos preguntado sobre lo que es la IA, buscamos su razón de ser entre el universo de sus beneficios y de sus peligros. No se nos escapa el hecho de saber que la IA, como su propio nombre indica, es la inteligencia que se desarrolla a través de los complejos sistemas informáticos y de sus programaciones. Su sistema intenta también replicar las funciones cognitivas de los seres humanos. Este tipo de inteligencia permite, por tanto, que las máquinas y los equipos informáticos aprendan y realicen tareas similares a los humanos.

Por este motivo la IA ha cobrado especial relevancia en muchos sectores y ámbitos de la sociedad. El nivel más alto de su desarrollo está en lograr que las máquinas sean conscientes de sí mismas y tengan sus propias emociones, además de entender todos los detalles de las personas con quienes interactúan.

La comunidad eclesial en su conjunto y la Vida Consagrada en particular, no pueden quedar al margen de este desarrollo. Hemos de estar atentos a sus aportaciones y límites, especialmente en los ámbitos de misión que tenemos encomendados: educación, sanidad, exclusión, pobreza, etc. Por ello, no podemos olvidar que la IA, desde todas y cada una de sus aristas, es uno de nuestros principales desafíos para los próximos años. 😊



JESÚS DÍAZ SARIEGO, OP  
Presidente de la CONFER

# “No usar la inteligencia artificial ya no es una opción”

La CONFER celebra su II Congreso de Comunicación bajo el lema ‘Evangelio y ProfecIA’

R. CRUZ



Idoia Salazar, presidenta del Área de Ética y Responsabilidad de OdiselA

“Es importante tener la capacidad de entender, comprender y regular herramientas que en manos equivocadas podrían abrir escenarios adversos”. Así lo recalca el papa **Francisco** en su mensaje para la 58ª Jornada Mundial de las Comunicaciones Sociales dedicado a la inteligencia artificial. Bajo esta premisa, la CONFER celebró el 13 de marzo en la Fundación Pablo VI (Madrid) su II Congreso de Comunicación *Evangelio y ProfecIA: nuevos horizontes de la inteligencia artificial*, con el objetivo de “poner a disposición las claves para poder hacer un uso responsable de la IA en la comunicación”, según explicó **Eva Silva**, responsable de Comunicación de la CONFER, durante la apertura ante más de un centenar de asistentes.

Antes, el secretario general de la CONFER, **Jesús Miguel Zamora**, FSC, insistió en que “este congreso nos invita a reconocer que hay mucho camino por andar cuando lo nuevo se asoma a nuestros usos y costumbres. De ahí el valor de la Palabra, de los nuevos horizontes que se generan producto de la inteligencia humana que nos permite afrontar la evangelización como un desafío”.

Adentrándose en materia, **José Fernández-Álava**, director de Dircom –asociación profesional de referencia en España que agrupa a más de 1.100 directivos y profesionales de la comunicación–, habló sobre la aportación y el valor de la comunicación y del periodismo en la sociedad actual. Según sus palabras, “el dircom y el periodista también deben actuar como

cortafuegos para la difusión de bulos y *fake news*. Debemos contar la verdad siempre, mentir es una línea roja”. “No debemos olvidar que estamos al servicio de la sociedad”, remató dejando claro que “los comunicadores estamos para servir, no para brillar”.

Más allá del tiempo, Fernández-Álava también hizo hincapié en la inversión económica en comunicación: “Invertir en la formación de los dircom es fundamental para las instituciones. Es importante que la comunicación corporativa sea profesional. Además, esa inversión multiplica la rentabilidad de nuestro trabajo”.

Tras el director de Dircom llegó el turno de **Idoia Salazar**, investigadora y profesora de la Universidad CEU San Pablo y presidenta y codirectora del Área de Ética y Responsabilidad



Sergio Codera, SDB, profesor del colegio Santísima Trinidad de Sevilla



Nicolás Rodríguez, CEO de Dathos Proyectos



Gabriel López Santamaría, fundador de Católicos en Red



José Fernández-Alava, director de Dircom

de OdiseIA (Observatorio de impacto social y ético de la IA). Durante su ponencia, titulada *Uso responsable de la IA en la comunicación corporativa*, indicó que “la IA esta creada para ayudarnos en la toma de decisiones o ejecución de tareas, no son el oráculo ni la verdad absoluta”. Salazar insistió en que “tendemos a personalizar a la máquina, y no es ese su papel”, porque “la IA no sustituye tareas humanas, es una herramienta de ayuda y apoyo a nuestro trabajo”. Por eso, “tener una confianza excesiva en las IA es una cuestión clave que tenemos que considerar”, remató. Sin embargo, sí dejó claro que “no usar la inteligencia artificial hoy en día ya no es una opción.

Procesamos muchísima información y la tecnología nos ayuda a ser más eficientes”. Por otro lado, Salazar no cree que la IA perjudique a los trabajadores, puesto que “aparecerán otros nuevos puestos de trabajo”. “La creatividad será la clave en esta revolución tecnológica”, subrayó.

Al final de la mañana, **Nicolás Rodríguez**, experto en Big Data y CEO de Dathos Proyectos, animó a humanizar los datos. “Hoy en día el dato construye el relato. Por eso es fundamental saber qué hay detrás del número”, dijo al comienzo de su intervención. En otro orden, recalzó que “quienes nos compran y venden son siempre humanos. Es a ellos a quienes

nos tenemos que dirigir”. Así, invitó, al igual que los otros ponentes, a “no intentar dotar de humanidad a las máquinas”.

Por la tarde, **Sergio Codera**, SDB, sacerdote, comunicador y profesor en el colegio Santísima Trinidad de Sevilla, reflexionó sobre cómo evangelizar con la IA. “¿Para qué podemos usar la IA?”, comenzó preguntándose para responderse a renglón seguido: “Para formarnos e informarnos, por ejemplo. También podemos organizar ideas, pensar y crear... o retocar”. Pero, sobre todo, y centrándose en la utilidad para la Vida Consagrada, el salesiano instó a “usar las herramientas de IA para llevar el mensaje y para concertar con la gente”, porque “antes de transmitir hay que conectar”.

Por su parte, **Gabriel López Santamaría**, fundador de Católicos en Red y dircom del Movimiento Laudato Si’, ofreció un taller sobre cómo integrar la IA en la comunicación de la congregación (ver página 6). ☺

# La revolución digital en la comunicación religiosa

GABRIEL LÓPEZ SANTAMARÍA/ CATÓLICOS EN RED (WWW.CATOLICOS.RED)

**H**oy, cuando la tecnología avanza a pasos agigantados, la Iglesia en general y las congregaciones en particular, enfrentan el desafío de seguir siendo relevantes para sus comunidades y mantenerse conectadas con ellas. Aquí es donde las herramientas de inteligencia artificial (IA) se convierten en aliadas, ofreciendo nuevas maneras de optimizar la comunicación y su alcance.

Pero ¿cómo puede la IA ayudar al equipo de comunicación de una congregación? En estas líneas exploraremos cómo la IA puede ser una bendición, mejorando la eficacia y permitiendo un diálogo más profundo y significativo con la comunidad.

La IA no es solo una herramienta para empresas y sectores tecnológicos; tiene un lugar especial en el desarrollo de la misión de las comunidades de fe. Puede ser una herramienta fundamental para personalizar la comunicación, amplificar el mensaje de la congregación y asegurar que este llegue a aquellos que más lo necesitan en el momento justo. Por ejemplo, los generadores de contenido basados en IA, como GPT-4 de OpenAI, pueden asistir en la redacción de homilías, newsletters y publicaciones en redes, inspirando y consolando a los fieles con palabras que resuenan con sus experiencias y necesidades.

## Herramientas celestiales

- ♦ **Análisis de sentimientos** con Brandwatch: comprender el pulso de la congregación es crucial. Brandwatch puede analizar los sentimientos y emociones expresados en redes, ofre-



Imagen de una religiosa creada con IA por 'SomosCONFER'

ciendo *insights* valiosos sobre cómo los mensajes son recibidos y qué necesidades espirituales o de otro tipo pueden estar emergiendo en las redes. Otra opción, más económica pero también potenciada por Brandwatch es Hootsuite Insights.

- ♦ **Chatbots** con Dialogflow (Google): implementar chatbots IA en el sitio web de la congregación puede ser revolucionario. Estos pueden responder preguntas frecuentes, proporcionar información sobre eventos y horarios de servicios, y ofrecer consuelo.

- ♦ **Edición de imágenes** con Adobe Photoshop: la IA puede crear material visual inspirador, desde boletines hasta publicaciones en redes que capturan la esencia y el carisma de la congregación, haciendo que el mensaje sea más atractivo. Otra opción es CANVA, que ha incorporado IA entre sus funciones.

## Conexión amplificada

La IA tiene el poder de transformar no solo cómo se comunica una congregación con sus miembros, sino también cómo se alcanza a aquellos en busca de espiritualidad. Herramientas de traducción automática y localización, como DeepL, pueden llevar el mensaje de fe más allá de las barreras lingüísticas, tocando corazones en todo el mundo.

## Un llamado a la innovación

Las herramientas de IA ofrecen una oportunidad sin precedentes para que las congregaciones amplíen su alcance, profundicen su conexión con la comunidad y se mantengan relevantes en un mundo en cambio. 😊



Imagen de Jesús creada con IA por 'SomosCONFER'

# Un doble filo

ANTONIO CARRÓN DE LA TORRE, OAR

**E**n la era digital en la que nos encontramos, la Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en una herramienta poderosa que impulsa numerosas innovaciones en campos tan diversos como la atención médica, la seguridad o el entretenimiento. Preguntando a Siri o Alexa, dialogando con ChatGPT, utilizando Copilot en Word o PowerPoint, constatamos cómo la IA está presente en nuestro día a día y nos aporta grandes ventajas. Sin embargo, a medida que la IA continúa avanzando, también surge una preocupación creciente sobre los riesgos que presenta su mal uso, especialmente en relación con el abuso de personas.

Uno de los riesgos más evidentes del mal uso de la IA es su capacidad para amplificar y perpetuar la dis-

criminación y los sesgos existentes en la sociedad. Los algoritmos de IA aprenden de conjuntos de datos históricos, que a menudo reflejan prejuicios arraigados, como el racismo o el sexismo. Si estos sesgos no se abordan adecuadamente durante el desarrollo de los sistemas de IA, pueden llevar a decisiones discriminatorias y perjudiciales.

Además, la IA puede ser utilizada para vigilar, controlar, manipular y engañar a las personas de maneras cada vez más sofisticadas. Los sistemas de IA pueden analizar grandes cantidades de datos sobre el comportamiento y las preferencias de las personas para crear perfiles detallados y personalizados. Estos perfiles se pueden utilizar para dirigir publicidad específica o incluso para influir en las opinio-

nes y decisiones de las personas de manera sutil pero efectiva, lo que plantea preocupaciones sobre la manipulación de la información y el derecho a la privacidad.

Además de estos riesgos, la IA también puede ser utilizada para crear contenido falso y engañoso, conocido como deepfakes, que puede ser utilizado para difamar, extorsionar o manipular a las personas. Los avances en la generación de imágenes y el procesamiento del lenguaje natural han hecho que sea cada vez más difícil distinguir entre contenido real y manipulado, lo que plantea desafíos significativos para la veracidad y la confianza en la información. Son ya varios los casos que hemos encontrado de uso de aplicaciones que generan imágenes de desnudos a partir de fotografías reales, o IA entrenadas para crear contenidos de abuso sexual infantil.

Para abordar estos riesgos, es crucial que los desarrolladores, reguladores y usuarios de IA trabajen juntos para establecer estándares éticos y legales claros que protejan los derechos y la dignidad de las personas. Se hace, por tanto, necesaria una propuesta de algoréctica que ponga en el centro a la persona humana ante toda decisión.

Además, es importante fomentar una mayor conciencia pública sobre los riesgos y desafíos asociados con la IA, así como promover una cultura de uso responsable y ético de esta tecnología. Pensemos en las oportunidades y riesgos de la IA en la educación, en la toma de decisiones, en la automatización de tareas o en el mundo laboral.

Vivimos una etapa apasionante de la historia en la que no podemos ser ajenos a los caminos que nos abre la IA. Pero no olvidemos que estamos ante una hoja de doble filo, capaz de lo mejor y de lo peor. 🍌

# ¿Afecta a la Vida Religiosa?

LLUIS OVIEDO TORRÓ, OFM

La cuestión propuesta puede tener dos respuestas inmediatas. La primera es que nada o casi nada, pues la mayor parte de las personas consagradas viven al margen de esos desarrollos, que les parece algo muy ajeno. Sin embargo, otra respuesta es que sí afecta y bastante, aunque no nos demos cuenta de su impacto.

Para empezar, hay que preguntarse en qué medida han afectado nuevas tecnologías a la Vida Consagrada, como los ordenadores, el internet, la telefonía móvil o las nuevas redes sociales. Está claro que esos desarrollos han cambiado la vida a muchos consagrados, sobre todo los menos mayores. Esas tecnologías han ejercido su influencia en la pastoral, en la vida de la Iglesia y de la mayoría de los ciudadanos. Otra cuestión es si dicha influencia ha sido positiva, o si ha supuesto una grave disrupción, por ejemplo, en la vida comunitaria, en las relaciones personales, en la forma de vivir los afectos.

Con la irrupción de la Inteligencia Artificial (IA) se percibe un efecto que continúa o incrementa las tendencias que ya se observan a partir de la difusión de esas otras tecnologías de la comunicación que la preceden. A no ser que la consagración sea un ejercicio de completa fuga mundi y de aislamiento social y cultural, es inevitable que nos influyan los desarrollos técnicos, para bien y para mal.

El caso de la IA también presenta ambas facetas: la positiva y la negativa. En el primer caso, como todas las tecnologías, también esta contribuye a resolver problemas y a facilitar tareas que podrían resultar one-

rosas. Como asistente en varias labores presenta oportunidades de gran interés. Por ejemplo, lo usamos para preparar homilias y temas de los que debemos hablar, para escribir cartas, para corregir textos, para realizar presentaciones en reuniones. En esos campos se revela como algo muy práctico que muchos ya usamos con buenos resultados, como antes nos ayudaron los ordenadores, el internet y las redes, que han supuesto grandes avances y un ahorro de tiempo.

Otras prestaciones de la IA pueden resultar ambiguas. Por ejemplo, el desarrollo de los chats, o de sistemas de conversación focalizada en temas o actividades. Ya se habla de hecho de chats espirituales, es decir, que plantean una conversación inteligente y bien fundada que puede reemplazar a un director espiritual mediocre – no a uno o una muy buenos. Ciertos servicios o formas de acompañamiento pastorales podrían ser confiados a sistemas inteligentes que podrían prestar ayudas de gran interés y eficacia. Siguiendo por esa senda, también esos chats se proponen como sistemas de conversación interesante, que se pueden acompañar por una voz agradable, y además pueden visibilizarse en hologramas personales. En muchos casos dichos sistemas facilitan una conversación mejor que la de las personas cercanas y de las que estamos aburridos o cansados de escuchar. Como el internet y las redes, estas propuestas plantean problemas de fraternidad y relaciones que a menudo no hemos afrontado en la vida religiosa, pues facilitan sustitutos muy realistas capaces de desplazar o compensar la dureza y exigencia de las relaciones interper-

sonales. Se dan bastantes casos de refugio de la soledad de los/las consagrados/as en esos ambientes virtuales, algo que no me atrevo a juzgar, pues puede convertirse en un factor positivo de compensación.

Los problemas más graves para la Vida Religiosa se sitúan quizás en otros ámbitos. Hay que pensar por ejemplo en qué medida el desarrollo de la IA supone un ulterior desplazamiento y marginación de la Vida Religiosa, que se vuelve todavía más anacrónica e irrelevante en un ambiente en el que cuentan otros factores, en el que las nuevas tecnologías vuelven lo religioso una curiosidad del pasado, algo que no encaja en los escenarios futuristas que se perfilan con las nuevas tecnologías. La vida consagrada se vuelve muy sensible ante esos avances que la desplazan. De hecho, es fácil percibir la difusión de sistemas super-inteligentes como un paso más en la marginación del factor religioso, que puede incluso ser sustituido por sistemas artificiales de acompañamiento espiritual.

Algunos críticos apuntan además a otro efecto negativo de la IA. En cuanto se trata de algo “artificial” propicia una visión inauténtica del mundo y de las personas, una mirada cómoda y acomodadora, incapaz de compromiso, y falseadora de la libertad





Imagen de un fraile con un robot creada con IA por 'SomosCONFER'

y sus tensiones; vamos un exceso de “simplificación” que nos aleja del mundo real y sus inevitables tensiones, dudas y la necesidad de probar y de experimentar errores. La Vida Religiosa también se vería afectada si se instala en ese nivel cómodo e inauténtico, perdería su identidad y sentido.

Quizás no esté todo perdido y sí sea factible concebir un lugar para los/las consagrados/as en un ambiente en el que las nuevas tecnologías ocupan cada vez más espacio y ofrecen mayores prestaciones. Un primer papel de los religiosos sería ofrecer cierta estabilidad, un sentido de certeza y autenticidad, a través del testimonio de unas vidas consagradas a Dios, y por tanto representando una referencia al Amor último, a lo más incondicional y trascendente. Ante los muchos temores que se asoman con el desarrollo de la IA, es bueno que ciertas comunidades mantengan un ritmo de oración, de celebración y de silencio adorante, de reivindicación de lo esencial. También son importantes como una reivindicación de “naturalidad” frente al artificio.

En sentido más práctico, la Vida Religiosa se ve como institución terapéutica, es decir, comunidades de sanación, en especial ante los crecientes problemas de salud mental. Muchas comunidades y personas consagradas se convierten en figuras de acompañamiento, escucha y oración en favor de quienes más lo necesitan. La IA podría plantearse como un sustituto funcional de dichas prestaciones positivas, pero me temo que la tendencia va a ser la contraria, y que su difusión y aplicaciones vuelvan todavía más necesario el recurso a personas de confianza, a comunidades de oración, a realidades de silencio y de intensa vida interior, a la búsqueda de un fuerte sentido de trascendencia y a una nostalgia del Dios del amor. 🙏

# Diez senderos en un camino recorrido y compartido

*Una década después de la primera jornada 'Juntos Somos Más',  
¿cuáles son los frutos?*

BELÉN BLANCO RUBIO / EQUIPO DE MISIÓN COMPARTIDA

**D**iez años después de la primera jornada *Juntos Somos Más* en la que se quiso, con gran audacia y espíritu sinodal, visibilizar una amplia realidad presente en la Iglesia, nos preguntamos ¿cuál ha sido el camino recorrido estos años?

Como todo lo bueno, lo bello y lo verdadero ha sido un camino inesperado, que no nació de un “plan estratégico” sino de una llamada y una respuesta de fe, de confianza, de personas que, unidas por el Espíritu, dijeron sí. Un camino que, como los buenos caminos, comenzó con un intento fallido en su primer año y que, convocado a continuar el mismo día de la elección del papa **Francisco**, dijo sí sabiendo solo la meta: dar a conocer esa experiencia de compartir, desde la propia vocación, el regalo del carisma recibido y el compromiso con la misión. Como los apóstoles, enamorados de **Jesús**, pero sabedores de que sin Él nada era posible. Sin grandes pretensiones comenzó ese camino. O, mejor dicho, todos los senderos andados a lo largo de estos años que ahora presentamos:

♦ **Un camino de vocación al seguimiento de Jesús.** “Yo soy el camino, y la verdad, y la vida. Nadie va

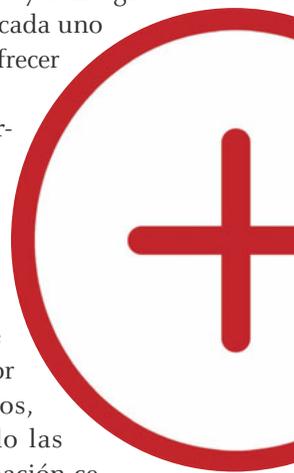
al Padre, sino por mí” (Jn 14, 6). Laicos y religiosos conscientes de que nos unía lo mismo, que no hay más que una vocación, la de seguir a Jesús, a la que respondemos desde dos llamadas distintas pero complementarias. Una convicción que nos ha descubierto la importancia de trabajar la cultura vocacional en todos los institutos porque en el cristiano la vocación es para la misión.

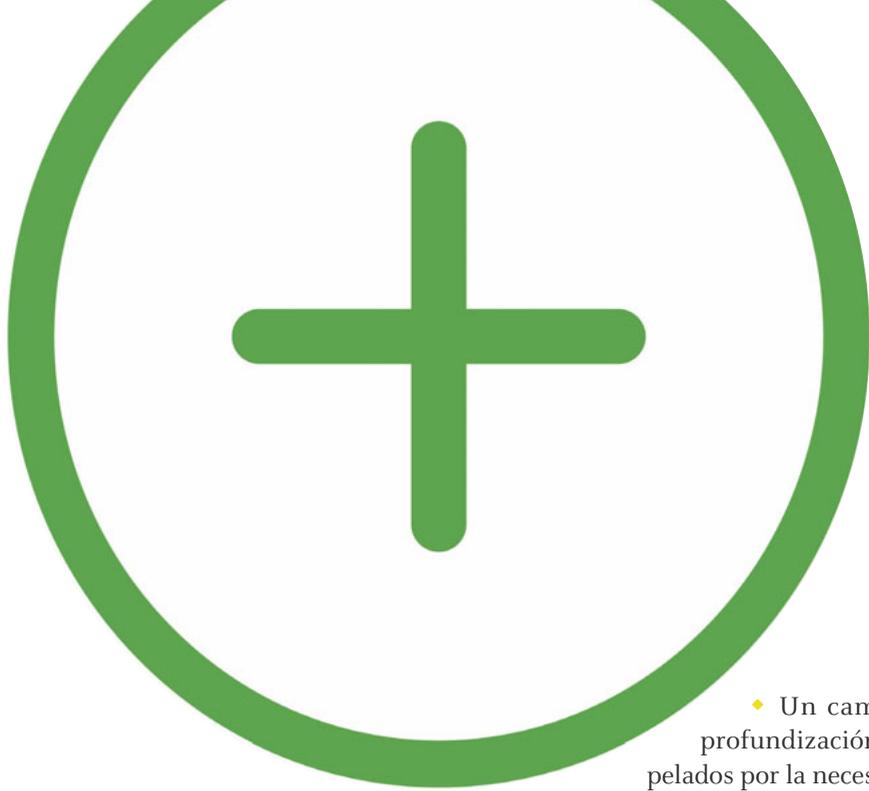
♦ **Un camino, por tanto, para la misión.** “Yo soy una misión en esta tierra, y para eso estoy en este mundo (EG 273). En estos años hemos visto crecer la conciencia de que la misión es una y única: evangelizar en el horizonte del mundo actual. Por eso, una comunidad de unas 15 personas, laicos y religiosas, de distintas congregaciones, hemos vivido una auténtica experiencia de comunión para la misión.

♦ **Un camino de carismas compartidos** que se descubren como auténticos dones del Espíritu para la Iglesia en el mundo y que son de todos y para todos. Una lectura laical que ha de hacerse a través de los carismas en las personas y no a través de la historia de los carismas.

♦ **Un camino de espiritualidad compartida.** Si algo ha hecho posible la historia de estos diez años ha sido la experiencia de compartir espiritualidad. Solo el Espíritu lo hizo posible en los inicios. Compartir, tanto en el equipo de la CONFER como con todas las personas que de algún modo u otro han participado de esta historia, tiempos de oración y conversaciones espirituales ha sido el alimento que ha hecho esta realidad posible durante diez años. Por tanto, se hace necesaria la creación de un espacio para compartir la espiritualidad; salvaguardada la identidad laical de unos y consagrada de otros; y dar a cada uno la posibilidad de ofrecer su contribución.

♦ **Un camino de formación conjunta.** Desde la absoluta convicción de que la formación es imprescindible y que esta debe ser compartida por religiosos y laicos, muchas han sido las jornadas de formación celebradas en estos diez años, en las que hemos afrontado temas como la propia formación para la misión compartida, la vocación, el discernimiento o el acompañamiento. Además, se ha elaborado un modelo de plan de formación para la





misión para ofrecerlo a las congregaciones. Una formación que busca crear una identidad colectiva en torno a dos ejes: el eje afectivo (importancia de las relaciones) y el eje narrativo (un pasado que ilumina un presente para llegar a la universalidad del carisma).

♦ **Un camino de encuentros celebrativos.** Durante estos 10 años, quitando dos por la pandemia (2020 y 2021) hemos podido celebrar las jornadas *Juntos Somos Más*, hitos de este camino en los que hemos querido crear espacios de encuentro, diálogo, profundización y de parar para reponer fuerzas.

♦ **Un camino de acompañamiento** a numerosas congregaciones que han sentido esta llamada fuerte del Espíritu y han acudido a la CONFER para compartir sus propios caminos. Más de treinta institutos con los que caminar juntos descubriendo que cada camino de misión compartida es propio. Sin duda, la experiencia más importante de todos estos años ha sido ver tantos religiosos y laicos encontrándose, reconociéndose y soñando cómo caminar juntos.

♦ Un camino de profundización. Interpelados por la necesidad de avanzar, de dar respuestas teológicas y eclesiales, iniciamos hace dos años el Observatorio de la Misión Compartida, en el que un religioso, una religiosa y cinco laicos, investigamos y reflexionamos sobre cómo dar respuestas rigurosas, con carácter teológico y eclesial, a los desafíos que la misión compartida plantea.

♦ Un camino, sobre todo, de agradecimiento por la misión compartida. Agradecimiento por la llamada inicial, por las personas que tuvieron la visión y con decisión y un buen acompañamiento impulsaron esta propuesta: **Elías Royón, SJ**; **Julia García Monge, HDPC**; y **Pilar Arroyo, HCSA**. Agradecimiento por tanto don recibido, tanto carisma, espiritualidad, misión y vida compartida, por las más de tres mil personas con las que nos hemos encontrado y, sobre todo, unido en oración para avanzar en esta llamada a la corresponsabilidad con la misión. Ha sido una historia de bendición por tantos testimonios, reflexiones, planificaciones y encuentros. Vidas anónimas, humildes, silenciosas y entregadas a la misión.

♦ **Y un camino... que continúa** porque el Espíritu sopla en nuestra Iglesia y los cristianos estamos en marcha para compartir misión esperanzadora y para liberarnos de ataduras que nos impiden avanzar en este momento concreto de nuestra historia. Es, por tanto, un camino de preguntas abiertas para un futuro que se construye en el día a día, en cada religioso y laico que siente esta llamada como el camino en el que...

... ¿somos realmente conscientes de la necesaria conversión de mentalidades y del imprescindible cambio de estructuras?

... ¿estamos incorporando el discernimiento, personal y sobre todo comunitario al funcionamiento de las comunidades y congregaciones?

... ¿se está cultivando la dimensión vocación en los laicos?

... ¿soñamos tiempos y espacios nuevos para una auténtica misión compartida?

... ¿discernimos nuevas formas de ser “comunidades para la misión”?

... ¿caminamos hacia una auténtica corresponsabilidad o prevalece el compartir tareas?

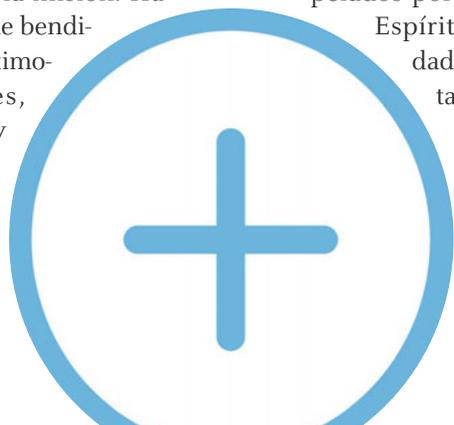
... ¿tenemos en cuenta a todos, especialmente a los últimos para ser escuchados y participar?

... ¿es la familia carismática el horizonte hacia el que caminar?

No hay mejor manera de terminar que con las clásicas palabras del poeta, “caminante no hay camino, se hace camino al andar”. Hemos andado, andamos y andaremos inter-

pelados por la llamada del

Espíritu a la sinodalidad, que es consustancial a la Iglesia, camino juntos, religiosos y laicos, para seguir anunciando el amor de Dios. 🌟



La Jornada de Administración organizada de la CONFER, que se celebró en el Espacio Maldonado el 15 de marzo, abordó algunos de los temas más apremiantes para el futuro de los institutos, que –de hecho– se están haciendo palpables ya en el presente: la sostenibilidad económica y las posibles uniones, fusiones o extinciones.

Además, como es ya habitual en este evento formativo, también hubo espacio para una mesa redonda en la que se expusieron las últimas actualizaciones normativas relacionadas con las cotizaciones al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA), el Registro de Entidades Religiosas (RER), o el IRPF, entre otras, a cargo de los integrantes de la Comisión Jurídica de la CONFER.

El dominico **Jesús Díaz Sariego**, presidente de la CONFER, inauguró la jornada recordando que “nuestro horizonte es siempre el Evangelio; pero tampoco podemos descuidar la sostenibilidad económica de nuestros institutos y congregaciones” en pro del sustento –por ende– del carisma y la misión.

En la primera ponencia de la mañana, **Rafael Escamilla**, laico salesiano de la Inspectoría de María Auxiliadora, abordó la sostenibilidad y viabilidad económica. Con un símil bastaste gráfico, el de un tren (la congregación) que camina hacia un destino concreto (la misión, que permanece porque es del Espíritu), explicó la importancia de tomar decisiones económicas basadas en los datos y el conocimiento real de los recursos disponibles, y no tanto en impulsos o impresiones que puedan estar alejadas de la realidad. “Nuestras congregaciones son como el tren en el que he venido esta mañana. Este tren, si Dios quiere, seguirá avanzando, se subirán más personas, se bajarán otras... Pero seguirá su camino, porque su destino es seguir avanzando”, indicó.



Fátima López, administradora de las Hijas de Cristo Rey

# Herramientas para asegurar la sostenibilidad de los institutos

*La Jornada de Administración de la CONFER analizó la viabilidad de las congregaciones y las posibles uniones*

IRENE YUSTRES



Mª Zulma Carrera, superiora Hijas de San José

Teniendo en cuenta que los institutos son entidades sin ánimo de lucro, sin ser tampoco una ONG al uso, Escamilla comentó que es fundamental “entender que la sostenibilidad económica es uno de nuestros principales objetivos”. Para ello, ofreció algunas claves que aseguren el éxito en esta tarea: primero, se debe tener en cuenta los datos –qué recursos están disponibles–; segundo, rodearse de personas que conozcan la materia –no vale con tener solo buena intención–; tercero, ser conscientes y responsables de las consecuencias económicas derivadas de las decisiones tomadas; y, cuarto, no guiarse exclusivamente por los im-

pulsos: “Las intuiciones, en economía, muchas veces juegan malas pasadas. Acostumbramos a tomar decisiones, en ocasiones erróneas, que lo que hacen es perjudicar a la institución que queremos proteger”, argumentó el economista sevillano.

Tan importante como el destino es el camino recorrido, es decir, sin perder de vista la misión, se deben tener en cuenta las decisiones que se toman en el presente y que repercuten irremediablemente en el futuro del instituto. Para Escamilla, otra de las cosas que no debemos pasar por alto es afinar en las decisiones, “sobre todo cuando los recursos son escasos”, como ocurre en las congregaciones más pequeñas. Por eso incidió: “A veces, nos encontraremos en encrucijadas: ¿qué camino tomar? Si decidimos no tomar ninguna decisión, estamos decidiendo”.

Precisamente, para tomar buenas decisiones son necesarias buenas herramientas: presupuestos, planes de inversiones, estrategias, etc. Una de estas fue la presentada en la mesa de experiencias formada por el administrador de los jesuitas, **Jaime Badiola**, y la administradora de las Hijas de Cristo Rey, **Fátima López**, que forman parte del grupo de reflexión de Economía de la CONFER. Ambos estuvieron acompañados por Mª Zulma Carrera, superiora de las Hijas de San José. Expusieron una herramienta práctica para lograr ese fin de la sostenibilidad económica a largo plazo (esto es, entre 10 o 20 años, para marcar tendencias y detectar puntos de alarma), contando con ejemplos concretos.

Carrera señaló que es importante partir “no de la economía tal y como la conocemos, sino poner el foco en su rostro humano, que son las personas en sentido amplio: nuestras hermanas y hermanos y las personas a las que servimos en nuestra misión”. La religiosa compartió que en su congregación la economía es un área de misión,

porque “es imprescindible para que la misión se fortalezca, se renueve y permanezca, como el Evangelio, en el presente y el futuro, hasta que Dios quiera”.

Si bien es cierto que no solo de economía se sostienen los institutos, la jornada avanzó con otro tema que urge: las uniones, fusiones y otras figuras jurídicas. Para hablar de este tema fue invitada **Daniela Leggio**, responsable de la Sección Promoción y Formación de la Vida Consagrada del Dicasterio para los Institutos de Vida Consagrada y las Sociedades de Vida Apostólica (DIVCSVA) desde 2012 (ver entrevista en págs. 14-15).

Una de las preguntas recurrentes es cómo evitar que la vida consagrada desaparezca. Para asegurar el futuro de los institutos, detalló las diferentes opciones recogidas en el derecho canónico: agregación, federación, fusión, unión, supresión y extinción. “Es necesario conocer las diferentes formas jurídicas y saber que no hay dos casos iguales”, confesó.

En este tiempo se antoja necesario un liderazgo “inteligente y evangélico”, apuntó Leggio. Pero ¿cómo deben prepararse los institutos para el futuro? Tres pautas básicas: concienciarnos de la realidad que vivimos y buscar criterios claros para una vida religiosa sostenible; proyectar el futuro, no solo pensando en las obras o los inmuebles, sino también en los jóvenes; y, por último, pensar qué quiere Dios de nosotros, mantenernos en actitud de escucha activa. “Dios nos está hablando en lo que vivimos hoy, debemos tener disponibilidad plena a la escucha del Señor”, concluyó.

En el tramo final de la jornada se dio paso a la mesa redonda, formada por **Fernando López-Tapia** y **Luis Centeno** –de la Comisión Jurídica de la CONFER– y **Daniel Alba**, responsable del Área Económica de la Fundación Educación Católica. ☺

Daniela

**LEGGIO**RESPONSABLE DE PROMOCIÓN Y FORMACIÓN  
DE LA VIDA CONSAGRADA DEL DIVCSVA

# “Es tiempo de volver a apasionarnos por el Evangelio en primera persona”

R. CRUZ

**D**aniela Leggio es la responsable de la Sección de Promoción y Formación de la Vida Consagrada del Dicasterio para los Institutos de Vida Consagrada y las Sociedades de Vida Apostólica (DIVCSVA) desde 2012. El 15 de marzo participó en las Jornadas de Administración de la CONFER para reflexionar sobre las uniones, fusiones y otras figuras jurídicas en un momento de decrecimiento en la vida consagrada. Leggio charló con *Somos CONFER* sobre esta cuestión y sobre el Jubileo de la Vida Consagrada.

## ¿Cómo dibuja el Dicasterio estas uniones?

La falta de vocaciones no puede leerse al margen del creciente secularismo. Y esto tiene consecuencias para la vida de los institutos y su misión. La respuesta puede ser la propuesta de construir caminos comunes, pero la modalidad debe buscarse en la oración y en la confrontación para hacerlo juntos. Algunos países, ante la fragilidad y la vulnerabilidad, han activado desde hace tiempo la búsqueda de nuevos caminos y soluciones simultáneamente compatibles con los contextos civil y eclesial.

Hay una serie de instrumentos que ofrece el Código de Derecho Canónico en relación con una sinergia entre institutos a menudo vinculados por afinidades carismáticas, históricas y apostólicas comunes.

1. Fusión (canon 582), cuando un instituto, generalmente de pequeñas dimensiones, desaparece porque se incorpora jurídicamente en otro instituto.

2. Unión (canon 582). A diferencia de la fusión, en la unión son dos o más institutos que desaparecen para dar vida a una nueva realidad, un nuevo instituto que tendrá un nuevo nombre, un nuevo texto constitucional y un nuevo gobierno.

3. *Unio in capite*. A diferencia de las dos figuras anteriores, esta, que viene adoptándose hace poco tiempo, permite a los institutos mantener su identidad y sus propias estructuras de vida y gobierno. Se nombra como superior general de un instituto pequeño al superior general de otro instituto. Esto permite el intercambio de personal y la gestión unificada de determinadas áreas y servicios (formación, obras, administración de bienes).

Es fácil comprender cómo los tres instrumentos comportan una atención especial no solo al sufrimiento físico, sino también al psicológico, emocional y espiritual. Las normas e instrumentos existentes son totalmente inadecuados para hacer frente a la realidad, a sus necesidades cotidianas y más aún a las del futuro. La situación es compleja y, como Dicasterio, no tenemos todas las respuestas. Podemos decir, entonces, que ciertamente como Dicasterio hemos iniciado procesos de escucha para poder responder de manera nueva a las diversas cuestiones con las que el Señor nos permite encontrarnos en la historia de hoy. Decidimos empezar por escuchar a las conferencias de superiores mayores en la estela de la Iglesia sinodal que el Papa nos llama a vivir para ser fieles al Evangelio. Y esto lleva su tiempo. Pero estamos convencidos de que es un paso fundamental para llegar a un discernimiento que pueda dar fruto.

Estamos seguros de que el Señor nos mostrará el camino adecuado para este tiempo, para que la vida religiosa pueda desplegar su testimonio profético.

**Recientemente han tenido un encuentro con consagrados de todo el mundo en Roma sobre el Jubileo de la Vida Consagrada. ¿Cómo se está trabajando este evento desde el Dicasterio?**



Esta primera etapa del camino jubilar ha sido una bonita experiencia sinodal, pues hemos comenzado a prepararla desde la escucha de las diferentes realidades, a través de encuentros online por grupos lingüísticos con representantes de numerosos países de los cinco continentes, y el encuentro con los consagrados de todo el mundo en Roma ha visto los frutos de esta escucha. Ahora se está trabajando a través de las conferencias nacionales y de los representantes de la vida consagrada de los 61 países que estuvieron del 1 al 4 de febrero en Roma, que son quienes han recibido un “mandato” con la tarea de incentivar en sus países la preparación de la segunda etapa, que es la celebración de la Jornada Mundial de la Vida Consagrada 2025 en cada nación.

#### **¿Qué caminos busca abrir el DIVCSVA con este Jubileo?**

En lugar de abrir caminos diría que buscamos seguir juntos el camino que el Señor mismo recorre en nuestros días, en nuestro mundo, como enviado del Padre, Príncipe de la paz. Los caminos que el DIVCSVA busca seguir con los consagrados y consagradas es el de seguir aprendiendo a “caminar juntos”, para que en ese caminar nos descubramos todos *Peregrinos de esperanza, por el camino de la paz*. Se trata de un camino profundamente cristocéntrico y eclesial, pues queremos caminar al estilo de **Jesús de Nazaret** en medio de su Pueblo, sin dudar en salir al encuentro de todos los pueblos de la tierra.

#### **¿Cómo ve a la Vida Religiosa en España?**

La vida religiosa en España, desde Roma, se ve desde una perspectiva universal, y eso es ya una riqueza. La disminución de vocaciones es un dato que se repite en gran parte de la geografía mundial, con algunas excepciones. Y esas excepciones nos hablan de que hay esperanza, que la semilla del Reino sigue dando sus frutos, y no se detiene. Es verdad, caminamos en medio de una realidad que no habla de abundancia vocacional, pero es allí donde seguimos estando llamados a acrecentar nuestra pasión por los valores evangélicos que animan nuestro camino de peregrinos de esperanza. Es tiempo de volver a apasionarnos por el Evangelio en primera persona. ☺



***La respuesta ante la falta de vocaciones puede ser la propuesta de construir caminos comunes***





## AGENDA DE LA CONFER

### ABRIL

**13 Jornada de Pastoral Juvenil Vocacional**

– BÁSICOS 2X2 – Online

**27 Diseño del itinerario de formación inicial para la Misión Compartida II – Madrid**

### MAYO

**21-22-23 Asamblea General de la CONFER**

### JUNIO

**1 Encuentro anual de las Juntas Regionales y Diocesanas - Colegio La Salle Maravillas de Madrid.**

**14-15 Jornada para responsables de secretarías de las congregaciones – Lugar por determinar**

**17 Jornadas de Administración – Espacio Maldonado - Madrid**